



NOTWENDIGKEIT EINER STRATEGISCHEN PERSONALARBEIT

Webinarreihe: Diversity in der Führungsebene –
Potenzialentfaltung leitungsbereiter Frauen

1. Webinar

Dr. Eva Müller (Stellv. Projektleitung & wiss. Mitarbeiterin)
Prof. Dr. Türkan Ayan (Projektleitung)

Agenda

- (1) Aktuelle Themen der Personalarbeit im Sozial- und Gesundheitswesen
- (2) Entwicklungen auf dem Arbeitsmarkt
- (3) Personalarbeit – Aufgaben und Funktionen

(1) Aktuelle Themen der Personalarbeit

AKADEMISIERUNG DER PFLEGE

PROFESSIONALISIERUNG DER ALTENPFLEGE

**(INTERNATIONALE)
PERSONALGEWINNUNG**

KULTURELLE UNTERSCHIEDE

HETEROGENITÄT DER ARBEITSKRÄFTE UND AUSBILDUNGEN

ARBEITGEBERATTRAKTIVITÄT

**ETHISCHE ASPEKTE IM
WETTBEWERB UM
PFLEGEKRÄFTE**

IMAGE DER BERUFSBILDER

**FORTBILDUNG UND
KARRIEREPLANUNG**

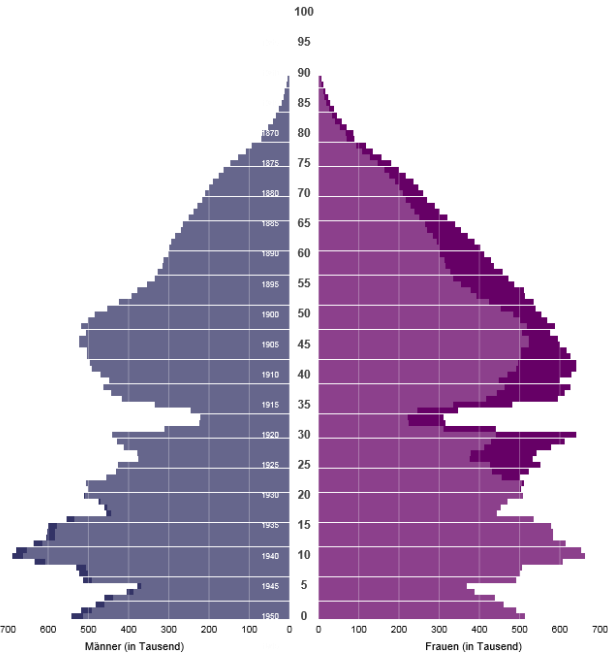
FAMILIENFREUNDLICHKEIT

Quelle: Bettig, Frommelt & Schmidt (Hrsg.), 2012.

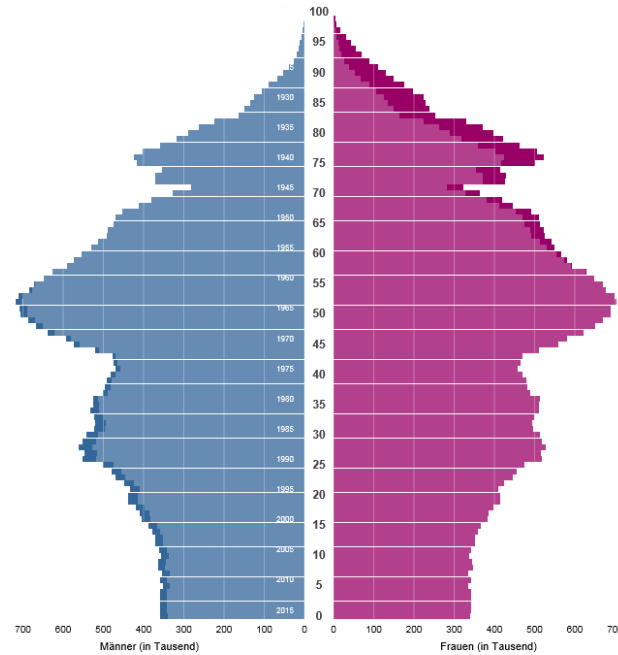
(2) Herausforderungen

Demografische Entwicklung

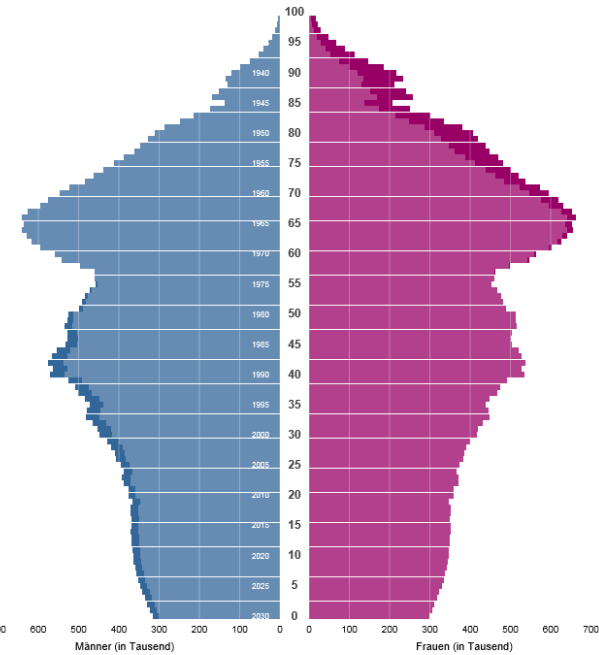
Altersaufbau 1950



Altersaufbau 2016



Altersaufbau 2030



Quelle: Statistisches Bundesamt, 2015a.

<https://www.destatis.de/bevoelkerungspyramide/#!y=1950&v=2>

(2) Herausforderungen

Demografische Entwicklung

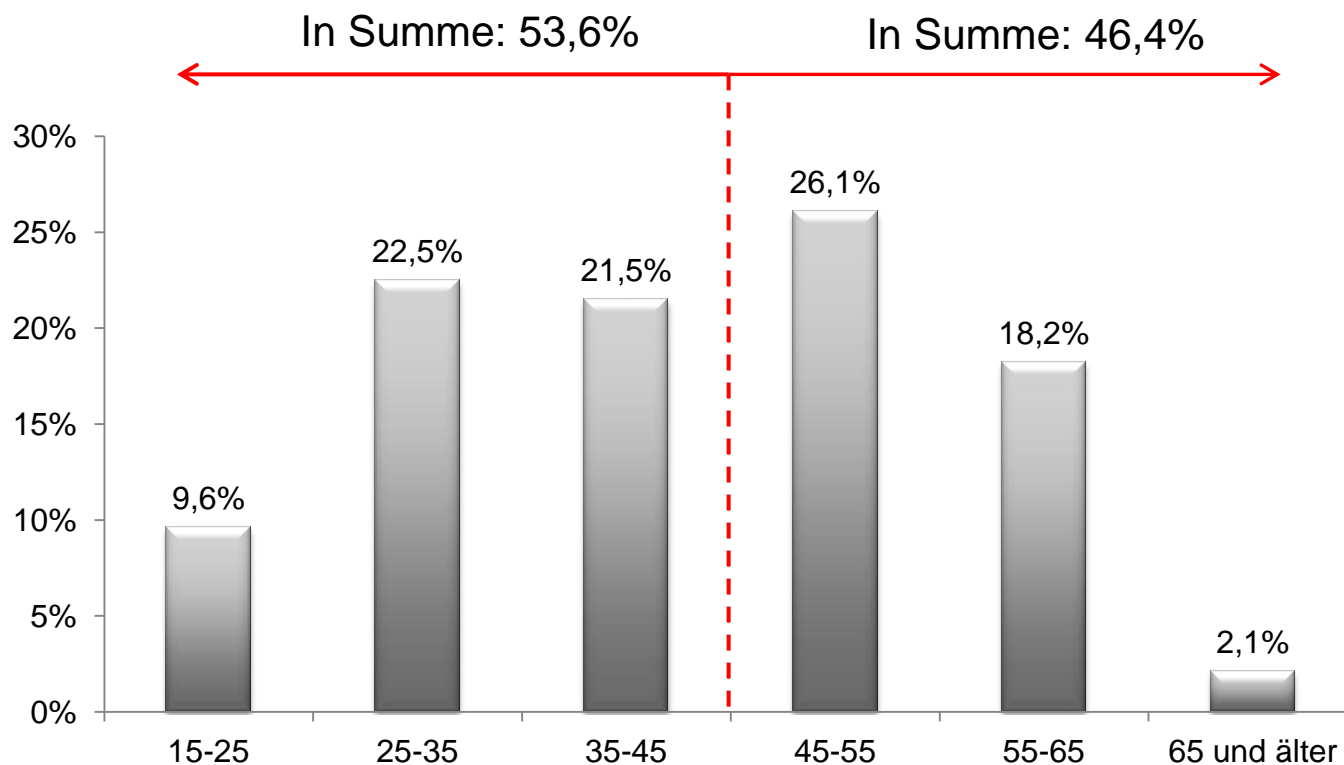
In Zahlen ausgedrückt

	1950		2016		2030	
	Gesamt	%	Gesamt	%	Gesamt	%
65 Jahre und älter	6,7 Mio.	10%	17,5 Mio.	21%	21,8 Mio.	28%
20 – 64 Jahre	41,5 Mio.	60%	49,4 Mio.	61%	43,6 Mio.	55%
< 20 Jahre	21,1 Mio.	30%	14,6 Mio.	18%	13,8 Mio.	17%
Gesamt	69,3 Mio.		81,5 Mio.		79,2 Mio.	
Medianalter	34,9 Jahre		45,8 Jahre		47,6 Jahre	

Quelle: Statistisches Bundesamt, 2015a.

(2) Herausforderung: Altersstruktur im Sozial- und Gesundheitswesen

Altersverteilung im Bereich „Gesundheit, Soziales, Lehre und Erziehung“



Quelle: Statistisches Bundesamt, 2015b.

(2) Herausforderungen in der Personalgewinnung



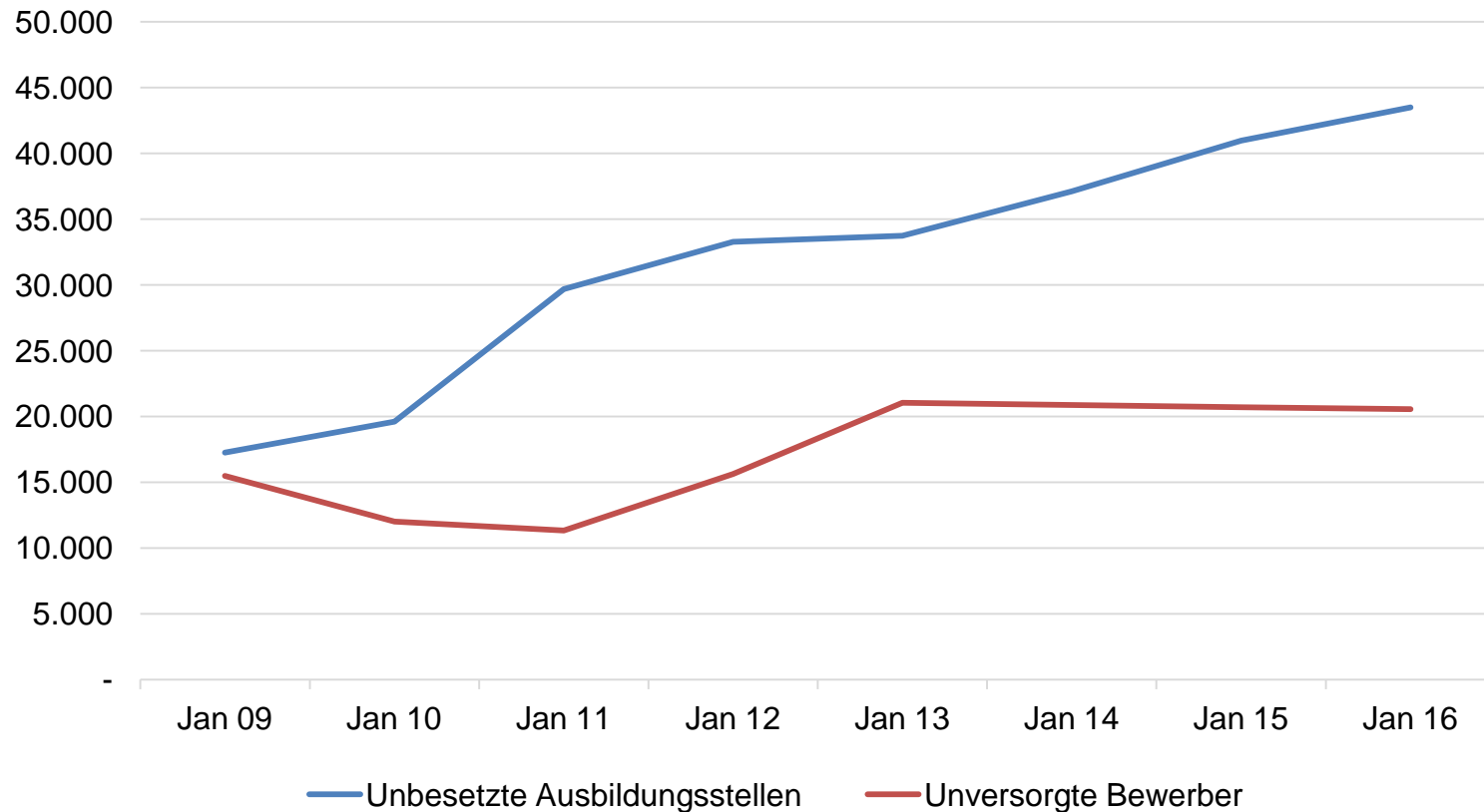
Es folgt nun eine kurze Abfrage und anschließende Diskussion zu den **Herausforderungen** in der Personalgewinnung.



Bildquelle: Halamoda, 2015.

(2) Der Ausbildungsstellenmarkt in Deutschland (gesamt)

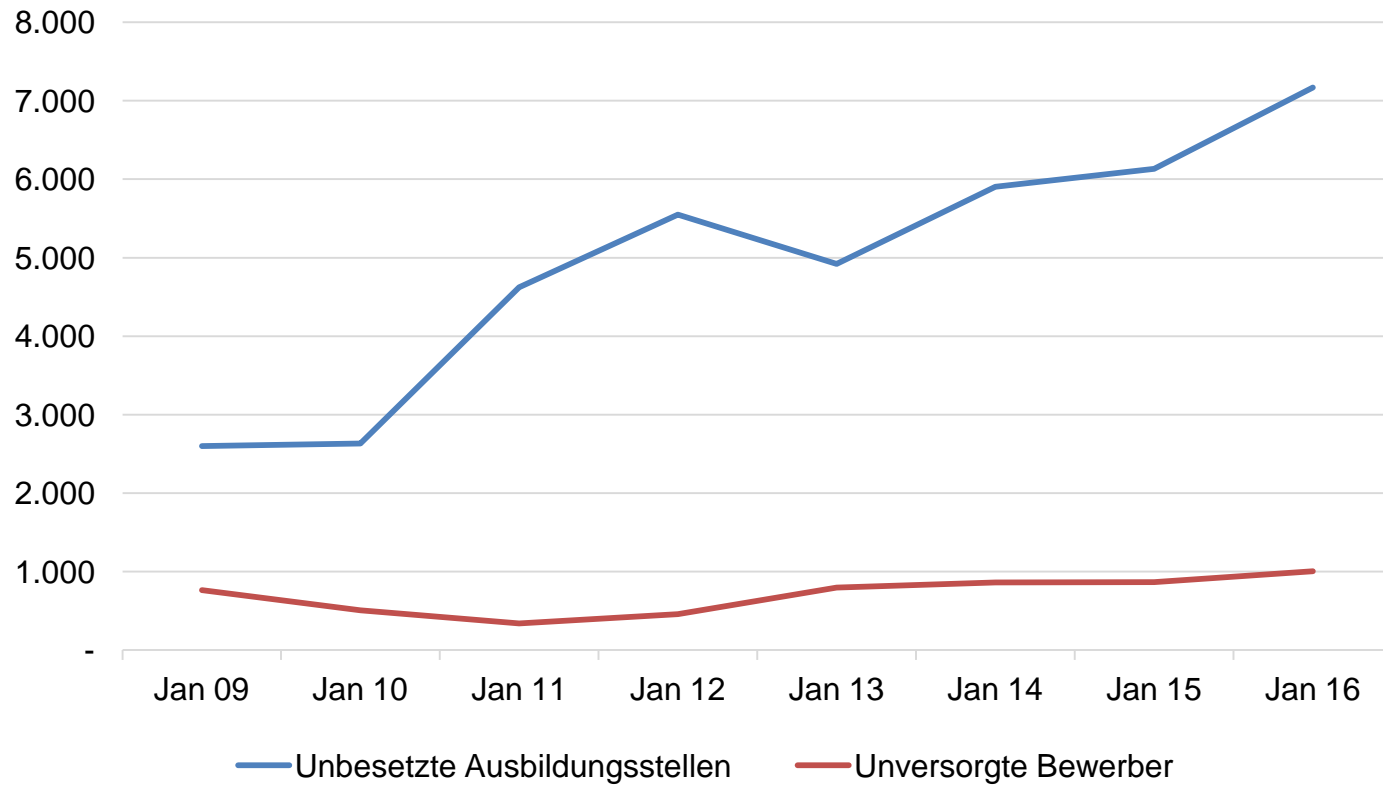
Ausbildungsstellenmarkt Deutschland



Quelle: Bundesagentur für Arbeit, 2017a

(2) Der Ausbildungsstellenmarkt in Baden-Württemberg

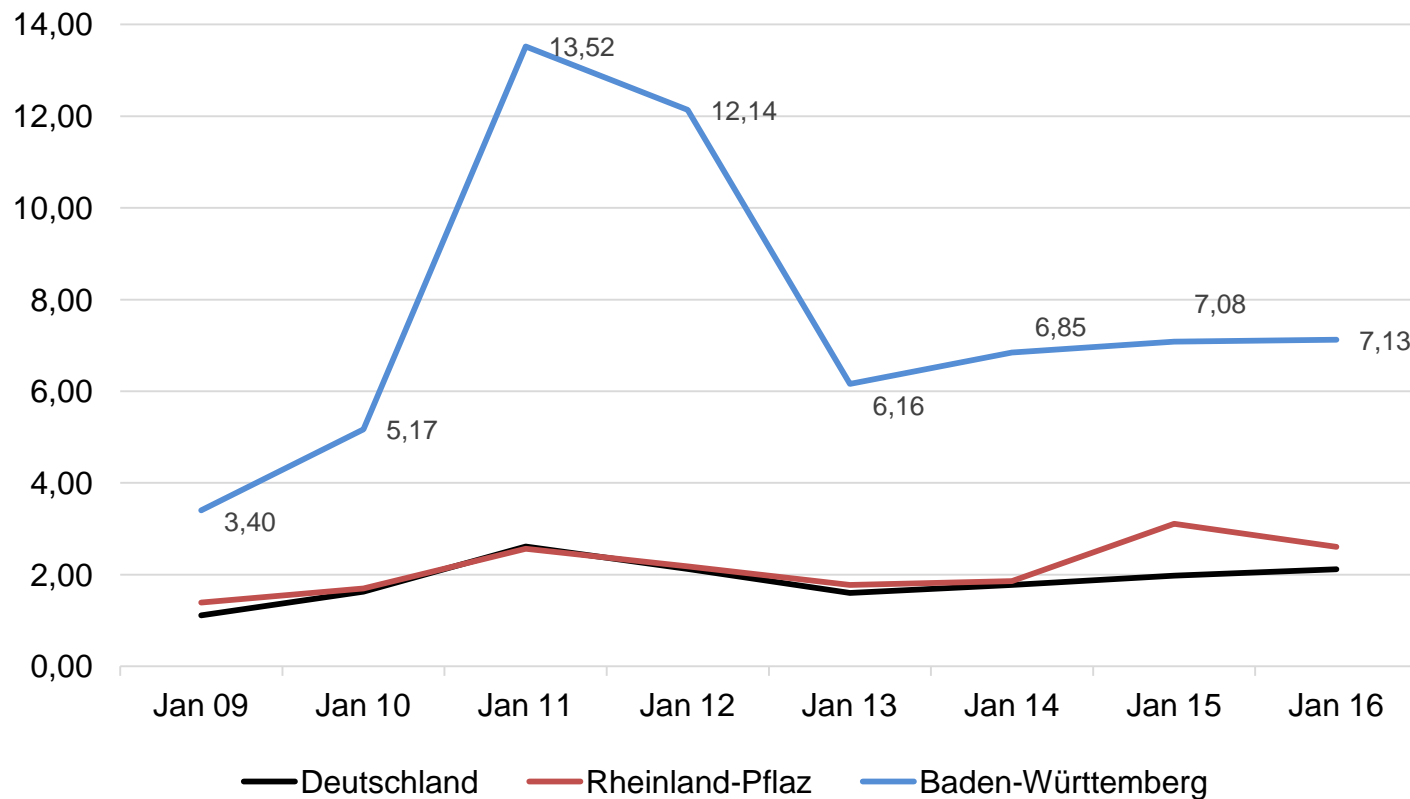
Ausbildungsmarkt BaWü



Quelle: Bundesagentur für Arbeit, 2017a

(2) Der Ausbildungsstellenmarkt – Ein Vergleich

Gemeldete Ausbildungsstellen pro Bewerber



Quelle: Bundesagentur für Arbeit, 2017a, eigene Berechnung.

(2) Der Ausbildungsstellenmarkt Diskussion

Was die Statistik nicht zeigt...

„In Bremen haben nur rund 37 Prozent der jungen Leute, die bei der Agentur als ausbildungsplatzsuchend gemeldet wurden, eine Lehrstelle gefunden. Nimmt man auch jene dazu, die ohne Hilfe der Arbeitsagentur eine Stelle bekamen, sind es in Bremen 66,5 und bundesweit 64,7 Prozent.“

Quelle: Spiegel online (2017)

<http://www.spiegel.de/lebenundlernen/schule/ausbildung-warum-die-statistik-zu-lehrstellen-in-die-irre-fuehrt-a-1148259.html>

(2) Definitionen

Engpass & Fachkräftemangel

Ein **Engpass** liegt vor, wenn:

- die regionale Vakanzzeit > dem Bundesdurchschnitt aller Berufe ist **und**
- es weniger als 300 Arbeitslose je 100 gemeldete Stellen gibt.

Ein **Fachkräftemangel** liegt vor, wenn:

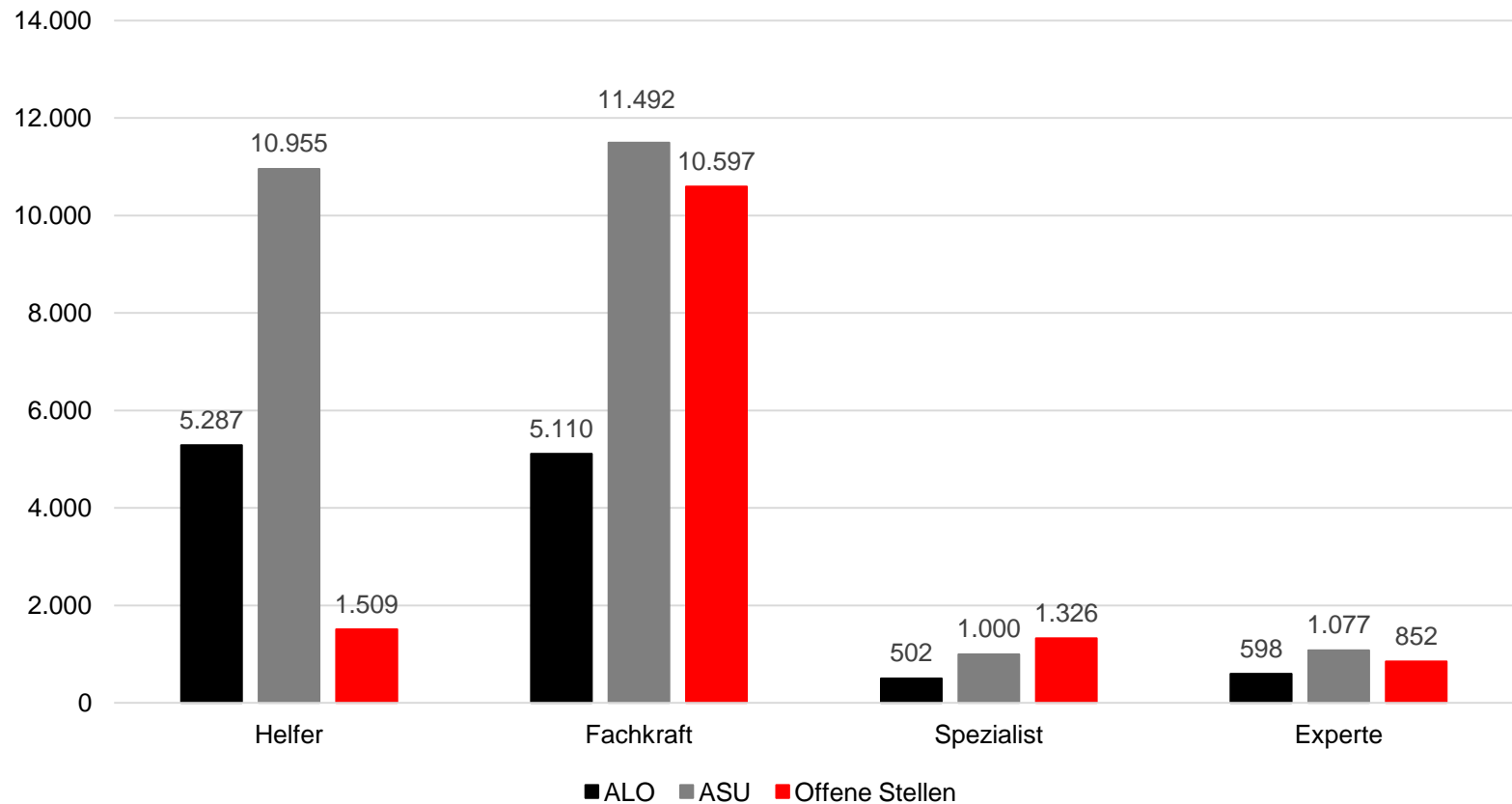
- die regionale Vakanzzeit mindestens 40 Prozent außerhalb der Zeitarbeit über dem Bundesdurchschnitt aller Berufe liegt **und**
- es weniger als 200 Arbeitslose je 100 gemeldete Stellen gibt

ODER

- es außerhalb der Zeitarbeit weniger Arbeitslose als gemeldete Stellen gibt, bei überdurchschnittlicher Vakanzzeit.

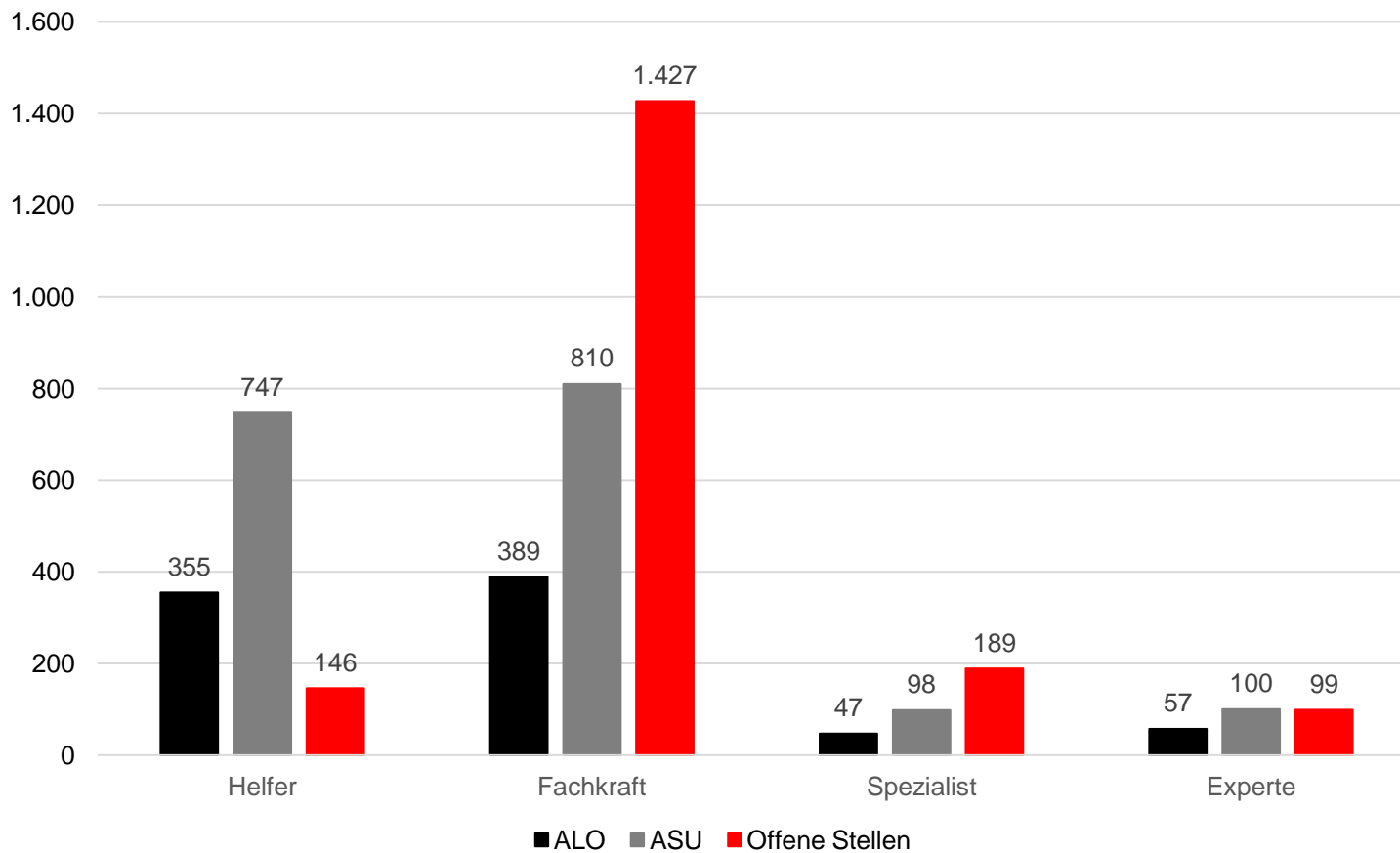
(2) GuK, Rettungsdienst & Geburtshilfe Deutschland (gesamt)

Februar 2017



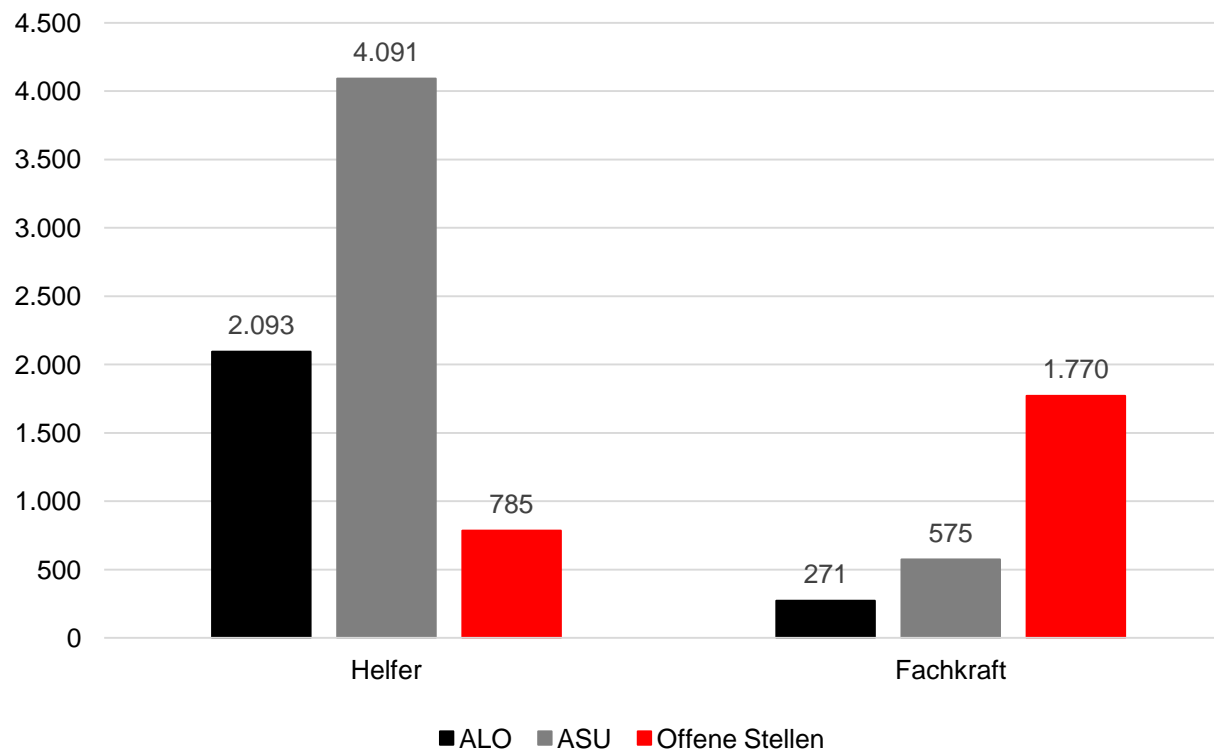
(2) GuK, Rettungsdienst & Geburtshilfe Baden-Württemberg

Februar 2017



(2) Altenpflege Baden-Württemberg

Februar 2017



(2) Demografischer Wandel Ihre Lösungsansätze

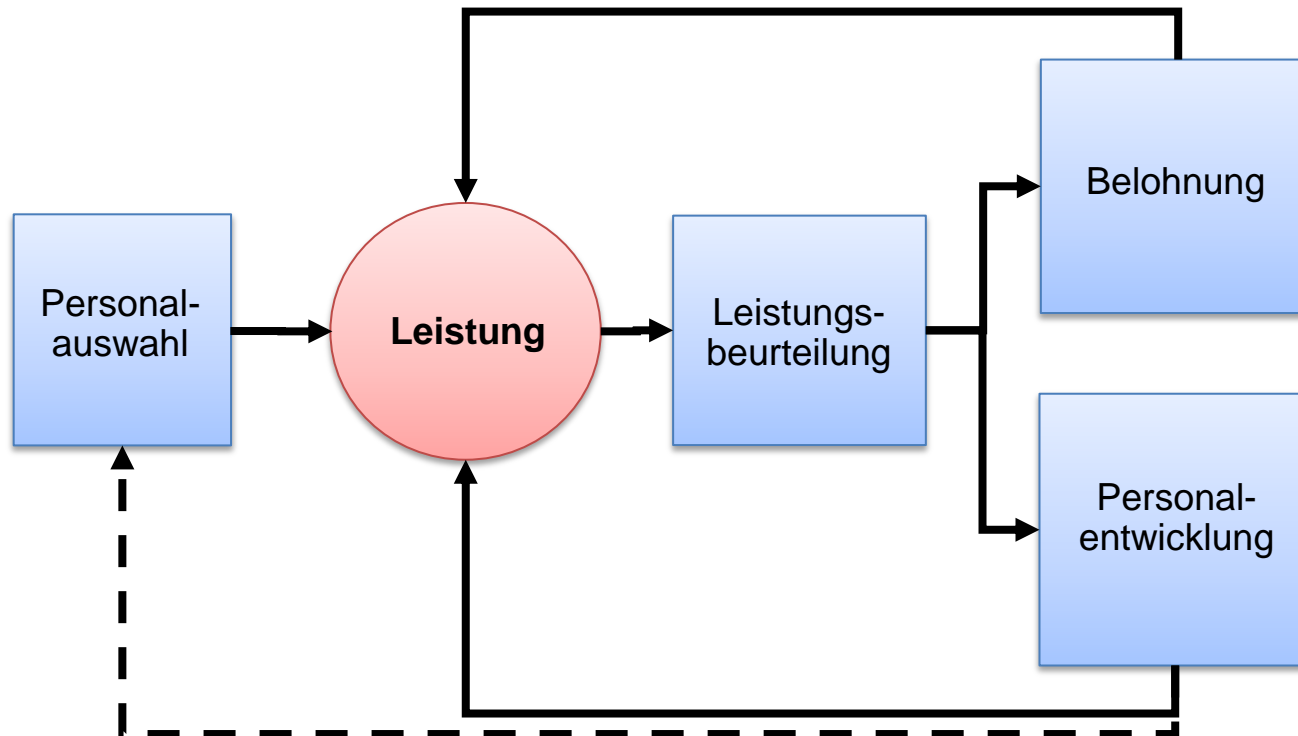


Es folgt nun eine kurze Abfrage zu Ihren
Personalgewinnungsstrategien.



Bildquelle: Halamoda, 2015.

(3) Personalarbeit – Aufgaben und Funktionen



Quelle: Tichy, Fombrun & Devanna, 1982, Oechsler & Paul, 2015.

Zeit für Ihre Fragen...



Nach der heutigen Veranstaltung sollten Sie...

- ... aktuelle Themen der Personalarbeit im Sozial- und Gesundheitssektor kennen.
- ... die Situation auf dem Arbeitsmarkt kennen und beurteilen können.
- ... die grundlegenden Bereiche der Personalarbeit kennen.

Ihr Feedback

Um unser Angebot kontinuierlich weiter zu entwickeln, sind wir auf **Ihr Feedback** angewiesen



Gerne können Sie mir **per Mail** oder im **Nachgang der Veranstaltung** mitteilen, was Ihnen besonders gut gefallen hat und was wir verbessern sollten.

Am Ende des vierten Webinars werden wir Sie bitten, die gesamte Webinar-Reihe (Webinar 1 – 4) zu beurteilen. Dies wird in anonymisierter Form und via online-Fragebogen geschehen.

- **Bettig, U., Frommelt, M. & Schmidt, R. (Hrsg.) (2012).** *Fachkräftemangel in der Pflege – Konzepte, Strategien, Lösungen.* Heidelberg: medhochzwei.
- **Bundesagentur für Arbeit (2015).** Der Arbeitsmarkt in Deutschland – Fachkräfteengpassanalyse. Online abrufbar unter:
<https://statistik.arbeitsagentur.de/Statischer-Content/Arbeitsmarktberichte/Fachkraeftebedarf-Stellen/Fachkraefte/BA-FK-Engpassanalyse-2015-12.pdf>
- **Bundesagentur für Arbeit (2017a).** Arbeitsmarkt in Zahlen – Ausbildungsstellenmarkt. Monatliche Zeitreihen. Online abrufbar unter:
<https://statistik.arbeitsagentur.de/Navigation/Statistik/Statistik-nach-Themen/Ausbildungsstellenmarkt/zu-den-Daten/zu-den-Daten-Nav.html>
- **Bundesagentur für Arbeit (2017b).** Arbeitsmarkt in Zahlen – Arbeitsmarkt nach Berufen. Online abrufbar unter:
<https://statistik.arbeitsagentur.de/Navigation/Statistik/Statistik-nach-Themen/Statistik-nach-Berufen/zu-den-Produkten-Nav.html>

- **Halamoda, S. (18.06.2015).** Graphic recording. Zeichnungen erstellt und freigegeben für die Projekte des Wettbewerbs „Aufstieg durch Bildung“.
- **Oechsler, W.A. & Paul, C. (2015).** *Personal und Arbeit. Einführung in das Personalmanagement* (10. Aufl.), Berlin et al.: de Gruyter.
- **Statistisches Bundesamt (2015a).** Bevölkerungsentwicklung. Online abrufbar unter: <https://www.destatis.de/DE/ZahlenFakten/GesellschaftStaat/Bevoelkerung/Bevoelkerung.html>
- **Statistisches Bundesamt (2015b).** Mikrozensus - Bevölkerung und Erwerbstätigkeit. Beruf, Ausbildung und Arbeitsbedingungen der Erwerbstätigen in Deutschland, 2014, *Fachserie 1, Reihe 4.1.2.* Wiesbaden.
- **Tichy, N.M., Fombrun, C.J. & Devanna, M.A. (1982).** Strategic Human Resource Management. *Sloan Management Review*, 47– 60.